

# De ondernemersgeest van Robert F. Zimmerman

Zoon Robert-Jan leidt vanaf 17 mei Mercurius Scheepvaart Group

**Mercurius Scheepvaart bestaat 25 jaar. Een geschikt moment, vond de 69-jarige Robert F. Zimmerman, om de scepter over te dragen aan zijn zoon Robert-Jan. De vader schreef een boek, voor zijn zoon en voor alle andere ondernemers.**

Robert F. Zimmerman is heel bekend in de binnenvaart als de oprichter/eigenaar van Mercurius Scheepvaart. Behalve een succesvol scheepvaartbedrijf ook een plek waar talrijke nieuwe ideeën zijn uitgewerkt. De top tien van concreet uitgevoerde (of uitgetoetste) innovaties in de binnenvaart van de afgelopen vijftien jaar zal voor meer dan de helft gevuld zijn met Mercurius-plannen. Meelschip, palletschip, een franchisesysteem voor aankomende scheepseigenaren, kraanschepen met onlangs nog het drijvende containertransferium en zeer recentelijk ontving hij het octrooi voor innovatieve containeroverslag op kleine schepen.

Robert-Jan werkt negen jaar in het bedrijf en heeft gaandeweg het heft in handen genomen. Op 17 mei viert Mercurius het jubileum in Oudenbosch. Bij die gelegenheid overhandigt Robert aan zijn zoon het eerste exemplaar van het boek 'Ondernemersgeest'.

Zijn het memoires? "Dan zou ik veel gedetailleerder zijn geweest, misschien voor mezelf leuk maar daar heeft de lezer niet veel aan. Ik vertel in hoofdlijnen over mijn leven om aan te geven hoe ik zo gevormd ben en waarom ik zo in het leven sta. Dan begrijpt de lezer mijn gedachtespinsels." Robert zit nooit verlegen om een antwoord als je hem vraagt naar zijn visie op de toekomst van de binnenvaart. Maar een belangrijk deel van het boek gaat over het verleden. "Als herinnering aan een fantastische tijd. Ik wil voor mezelf, voor mijn zoon en voor – startende – ondernemers een beeld schetsen van wat er zoal in die 25 jaar is gebeurd. Ik wil anderen mee laten delen in het plezier dat ik heb beleefd en nog altijd beleef aan ondernemen."

## Distrivaart

In het boek is hij zeer lovend over mensen met wie hij heeft samengewerkt. Echter niet voor de logistiek managers van de ondernemingen die deelnamen in Distrivaart: de bierbrouwers en frisdrankfabrikanten. Die waren niet bereid een minimale investering te doen om het risico af te dekken van de beginperiode. "Dat verwijt ik ze niet. Ik zoek altijd de schuld op de eerste plaats bij mezelf. Ik heb toen ik moest beslissen of ik de laad/los installatie aan boord van de River Hopper zou laten, gevraagd of de



Robert F. Zimmerman aan boord van één van de tankers die bij de Mercurius-Group varen. (foto Ben Wind)

## Zimmermann

**Robert Friedrich Karl Zimmermann werd in 1938 geboren in Duisburg, als telg van een Nederlandse binnenvaartfamilie. De laatste 'n' heeft hij in '75 laten weghalen in het persoonsregister van zijn woonplaats Zwijndrecht. "Mijn ouders heetten Zimmerman met één n. De dubbele n was een schrijffout bij de registratie van het schip van mijn ouders in Bokhoven. Zo kwam het uiteindelijk ook met dubbel n in mijn paspoort. Oorspronkelijk was de familie Zimmerman overigens wel Duits."**

andere deelnemers in het project Distrivaart eenmalig een bescheiden investering wilden doen. Toen verschole ze zich achter het feit dat ze geen beslissingsbevoegdheid hadden. Misschien was het kort door de bocht en ik had die vraag zorgvuldiger moeten voorbereiden." Robert F. wil nog wel een stapje verder gaan. "Professor Vermunt (de bedenker van het palletvervoer over water in de vorm van Distrivaart – red.) zei naderhand dat we waarschijnlijk te vroeg zijn geweest met het project. Maar de schepen waren er, wij dachten dat de constellatie er rijp voor waren. Helaas was de markt er nog niet klaar voor – het wegvervoer wordt nu wel duurder. Je kan onderzoeken wat je wilt – heel veel zaken kun je pas ontdekken in de praktijk." Misschien was Zimmerman ook een beetje teveel een drammer? "Dat ben ik af en toe, maar dat is geen slechte eigenschap voor een ondernemer. Als je ergens in geloof, moet je volharden. Je moet zeilen als de wind goed staat, want

morgen kan de wind de andere kant op waaien."

## Identiteit

In het boek toont Zimmerman (startende, onervaren) ondernemers aan hoe ze positie in moet nemen in onderhandelingen. Zoon Robert-Jan studeerde bedrijfskunde in Amerika en aan de prestigieuze universiteit Nijenrode. Hij heeft de laatste jaren een bevrachtingkantoor (Lucassen) en een werf (Servië) aangekocht op eigen initiatief. Aardt hij naar zijn vader of heeft hij goed naar hem geluisterd? Robert F.: "Robert-Jan heeft een eigen identiteit. Hij luistert goed naar wat ik adviseer en neemt vervolgens zijn eigen beslissingen. Ik ben een autodidact, het bedrijf is gegroeid en nu is een ander soort management nodig. Ik blijf wel werkzaam in het bedrijf en zal hem met raad en daad terzijde staan." Hij voegt daar met een brede glimlach aan toe: "Je zult zien, ik kan ondersteunend werkzaam zijn – ik ben dus géén dictatortje!"

## Lezen

Het boek 'Ondernemersgeest' ademt dat Robert F. zelf veel heeft gelezen over management en bedrijfspsychologie. Hij moet er even over nadenken maar dan komt toch één titel bovendien, die hem echt wat heeft gedaan. "Ondernemers zijn ezels, door Paul Fentener van Vlissingen. Dat heb ik echt met bewondering zitten lezen."

In 'Ondernemersgeest' staan in het eerste deel – de levensloop van Robert F. – leuke wetenswaardigheden. Eind jaren 70, begin jaren 80 waren George Rensen en Robert F. Zimmerman beiden werknemers bij de Scheepshypotheekbank. Twee nu toonaangevende ondernemers, die toevallig allebei dit jaar het stokje doorgeven. Zimmerman en Rensen zijn medeverantwoordelijk voor een hele generatie nieuwe schepen in de binnenvaart. Lopen er talenten in de binnenvaart rond om de rol van vernieuwer op zich te nemen? "Iedere generatie kent ambitieuze mensen die de voortrekkersrol op zich nemen. Denk bijvoorbeeld aan Peter Versluis die Veka heel breed heeft uitgebouwd. Je ziet ook dat de particulieren de rol van de oude rederijen volledig hebben overgenomen." Maar er moet nog veel gebeuren. De nadruk lijkt nu te liggen in de handel in schepen, maar de toekomst van de binnenvaart hangt meer af van de operationele ondernemers. "De binnenvaartondernemer moet meer aandacht geven aan serviceverlening. Alleen nieuw materiaal

is niet voldoende. Je moet ook de bereidheid hebben om te participeren in de totale logistieke keten." Met het boek beoogt Zimmerman ook te enthousiasmeren om te durven ondernemen. "Het hoofddoel van innoveren is nieuwe uitdagingen aangaan. Toegewijde mensen – ook buiten de binnenvaart – ontmoeten en van hen leren. Innoveren heeft tegelijk een positieve uitstraling naar de mensen die bij Mercurius werken. Ook wanneer het resultaat van een bepaald project tegenvalt, komen er bijna altijd weer andere positieve activiteiten uit voort. Vaak is het zo dat het ene project het volgende aanjaagt." Zo ziet hij dat ook voor de binnenvaart als geheel. "Het is de progressieve ondernemer die tijdens een recessie risico's durft te nemen, weer gaat investeren en zo de volgende periode van economische groei inluidt."

Gezien de nieuwe ideeën van Robert F. in het kader van het haalbaarheidsonderzoek naar de mogelijkheden van kleine schepen met steun van Small Business Innovation Research Programma (SBIR) van Senternovem, kan deze binnenvaartondernemer ogenschijnlijk weliswaar een stapje terug doen, maar lijkt de binnenvaart voorlopig niet van hem af te zijn. En dat is maar goed ook.

Ondernemersgeest, door Robert F. Zimmerman. Gebonden, harde cover, 257 pagina's. Prijs € 25,-.

Te bestellen bij [www.mercurius-group.nl](http://www.mercurius-group.nl).